ВЕСТНИК

УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

УГНТУ

BULLETIN • UFA STATE PETROLEUM TECHNOLOGICAL UNIVERSITY • **USPTU**

№ 4 (38) / 2021

ISSN 2541-8904

НАУКА / SCIENCE
ОБРАЗОВАНИЕ / EDUCATION
ЭКОНОМИКА / ECONOMY

ВЕСТНИК

УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Наука, образование, экономика.

Серия экономика

УГНТУ

№ 4 (38) 2021

Журнал основан в 2012 году. Выходит 4 раза в год

Учредитель

Федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ)

Журнал включен в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук».

Редакционная коллегия:

Солодилова Н.З. — главный редактор, д-р экон. наук, профессор, директор Института экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

(г. Уфа, Российская Федерация)

Шайхутдинова Г.Ф. — заместитель главного редактора, доцент кафедры «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

(г. Уфа, Российская Федерация)

Расулев А.Ф. — д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономическая теория», Ташкентский государственный экономический университет (г. Ташкент, Узбекистан)

Шеломенцев А.Г. — д-р экон. наук, профессор, заведующий отделом развития региональных социально-экономических систем, Институт экономики Уральского отделения РАН (г. Екатеринбург, Российская Федерация)

Кузьмин А.И. — д-р социол. наук, профессор, член-корреспондент РАЕН, ведущий научный сотрудник Института экономики Уральского отделения Российской академии наук (г. Екатеринбург, Российская Федерация)

Галиев Г.Т. — д-р социол. наук, профессор, начальник отдела дополнительного образования Института экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

(г. Уфа, Российская Федерация)

Черкасова Т.В. — д-р социол. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

(г. Уфа, Российская Федерация)

Маликов Р.И. — д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация)

Зулькарнай И.У. — д-р экон. наук, профессор, директор Центра стратегических и междисциплинарных исследований Уфимского федерального исследовательского центра РАН (г. Уфа, Российская Федерация)

Блаженкова Н.М. — д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой «Финансы и кредит», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

(г. Уфа, Российская Федерация)

Сафуанов Р.М. — д-р экон. наук, профессор, директор Уфимского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Уфа, Российская Федерация)

Сухочев В.И. — д-р экон. наук, профессор, ректор ЧОУ ВО «Кумертауский институт экономики и права» (г. Кумертау, Российская Федерация)

Зарипова И.Р. — д-р экон. наук, профессор, Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация)

Жилин В.В. — д-р экон. наук, д-р с.-х. наук, профессор, ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан» (г. Уфа, Российская Федерация)

Мишулина О.В. — д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг» Костанайского государственного университета им. А. Байтурсынова (г. Костанай, Республика Казахстан)

Амирова Л.А. — д-р пед. наук, профессор, проректор по научной работе, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы» (г. Уфа, Российская Федерация)

Аслаева Р.Г. — д-р пед. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы» (г. Уфа, Российская Федерация)

Третьякова Т.Н. — д-р пед. наук, профессор, заведующий кафедрой «Туризм и социально-культурный сервис», Институт спорта, туризма и сервиса, ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет»

(г. Челябинск, Российская Федерация)

Технический редактор: Амер С.С.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ). Доступ и подписка на электронную версию журнала — www.elibrary.ru
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС 77 — 67386 от 05.10.2016 г., выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

© Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2021.

Адрес редакции и издательства: 450064, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1.
Тел.: (347) 243 – 16 – 19, ies.rusoil.net

Цена свободная. 12+

Подписано в печать 28.12.2021 г. Формат 60×84/8. Печать офсетная. Усл. печ. л. 22,32.
Тираж 1000 экз. Заказ № 204.

Адрес типографии: 450064, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия экономика», допускается только с письменного разрешения редакции.

Материалы приводятся в авторской редакции.

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей.

Отпечатано в типографии издательства УГНТУ с готовых электронных файлов.

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В ОТРАСЛЯХ И СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

<i>Сунаева Г.Г., Калашников С.Д., Хисаева А.И.</i> Пути совершенствования системы мотивации персонала муниципального унитарного предприятия	7
<i>Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р.</i> Карбоновые выбросы и мониторинг загрязнения атмосферного воздуха в Российской Федерации и Республике Башкортостан	15
<i>Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю., Шайхутдинова Г.Ф.</i> Развитие цифровой экономики в регионах Российской Федерации	24
<i>Павлова Ю.А.</i> Модели калькулирования себестоимости продукции в системе управления результатами деятельности организации	32
<i>Федорова О.А.</i> Управление проектами на примере обновления основных фондов нефтеперерабатывающих заводов	41
<i>Мошкалёв Д.С., Марзаева Е.А.</i> Практические инструменты системы управления стоимостью строительства на проектной стадии жизненного цикла объекта капитального строительства	48
<i>Сердюк А.В., Бреслер М.Г., Сулейманов А.Р.</i> Специфика регулирования IT-индустрии в Китае: история и современность	53
<i>Ишмеева А.С., Зинова Ю.Н., Маликов Р.И.</i> Мотивационные факторы поведения работника в процессе трудовой деятельности	63

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

<i>Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю., Шайхутдинова Г.Ф.</i> Формирование и использование денежных доходов домашних хозяйств Республики Башкортостан	69
<i>Гавриленко И.Г., Зайнашева З.Г., Исаева Н.В., Габидуллина Э.В.</i> Совершенствование управления профсоюзным движением в Республике Башкортостан	76
<i>Котова Т.П., Матвеева Л.Д.</i> О развитии детского туризма в Башкортостане	85
<i>Вильданов Р.Р., Никитенко В.И.</i> Опыт региональной политики Китайской Народной Республики	92

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

<i>Зиннуров У.Г., Галиуллин Т.В., Исмагилова В.С.</i> Методический подход по определению социально-психологического портрета личности при организации малого бизнеса. Часть 1	104
<i>Гайнуллина Э.В., Акбашев А.А., Рахматуллин М.А., Чинаев Т.В., Читахян Э.Р.</i> Обострение проблем молодежного предпринимательства и процесс их адаптации в период пандемии	111
<i>Ишмухаметов Э.М.</i> Элементы организационно-экономического механизма активизации малого предпринимательства в Республике Башкортостан	117
<i>Гайсина Р.Р.</i> Особенности информационного обеспечения деятельности малой организации	125

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

<i>Буренина И.В., Быль Е.А., Карачурина Р.Ф., Сайфуллина С.Ф., Шкалей М.А.</i> Инновационные подходы в образовании: тенденции и передовой опыт	132
<i>Галлямов Р.Р., Кучумов И.В.</i> Экономика башкирского общества середины XIX века в исследовании выдающегося французского социолога Ф. Лепле	141
<i>Матвеева Л.Д., Борнеман Е.П.</i> Социальные предпосылки актуализации системы подготовки будущих специалистов гостиничного сервиса	148
<i>Кузьмина Т.В., Белявская О.Ш.</i> Модернизация инженерной подготовки иностранных курсантов военных вузов	157
<i>Кузнецов С.Е., Гайсина Л.Р., Музирова Р.Р.</i> Разговор с самим собой как психическое состояние, его структура, формы и влияние на жизнь человека	165
<i>Глушкова Л.М., Сокова И.А.</i> Двухуровневая система обучения математики в техническом вузе как необходимость в современных условиях цифровизации образования	174
Об авторах	183

Федорова О.А.**Fedorova O.A.**

экономист Института дополнительного профессионального образования, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»,
г. Уфа, Российская Федерация

УДК 33

DOI: 10.17122/2541-8904-2021-4-38-41-47

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА ПРИМЕРЕ ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ

Продолжение жизненного цикла промышленного предприятия является ключевой задачей, стоящей перед его руководством. На принятие управленческого решения влияют ресурсные, политические, экономические, социальные, экологические и другие факторы. Одним из оптимальных способов улучшения существующей номенклатуры товарной продукции может быть модернизация производства. Модернизация производства – это некий инвестиционный проект. Целью данной статьи является обоснование инвестиционного проекта на подготовительном уровне (какие необходимо привести мероприятия для последующей реализации проекта). Менеджер инвестиционного проекта – это в первую очередь инициатор, обладающий основной информацией о проекте, особенно на стадии планирования. Основные функции менеджера заключаются в управлении процессами на стадии планирования, контроля, внесения изменений в проект, мониторинга, анализа бюджета проекта, выявления рисков, коммуникации и стимулирования специалистов, принимающих участие в данном проекте.

В данной статье предложены стадии подготовительной работы, а именно разработка резюме инвестиционного проекта, описание действующего производства, описание инвестиционного проекта, инвестиции, цель инвестиционного проекта, технологические и технические показатели, график мероприятий, паспорт инвестиционного проекта. Актуальность данной работы заключается в обосновании модернизации основных фондов на примере нефтеперерабатывающего завода (его перепрофилирование, способствующее выпуску инновационной номенклатуры товарной продукции – смесового топлива из растительного сырья (маслосодержащих и сахаросодержащих культур)). В условиях смещения ресурсной базы нефтедобывающих предприятий в места отдаленные (Арктика, морские акватории) предприятия нефтеперерабатывающего и нефтехимического профиля могут столкнуться с кризисом продолжения их жизнедеятельности. В свою очередь, вовремя принятое решение может способствовать новым открытиям и эффективным результатам. Поэтому данная статья может способствовать повышению инвестиционной привлекательности Республики Башкортостан как региона с высоким потенциалом развития искусственных углеводородов.

Ключевые слова: основные фонды, инвестиционный проект, управление инвестиционным проектом, модернизация производства.

PROJECT MANAGEMENT BY EXAMPLE UPDATE REFINERY FACTORY FUNCTIONS

Continuation of the life cycle of an industrial enterprise. Resource, political, economic, social, environmental and other factors influence management decision making. At the same time, modernization is one of the optimal solutions. Modernization of production is a kind of investment project. The purpose of this article is to substantiate the investment project at the preparatory level, what activities should be given at this stage for the subsequent implementation of this project. An investment project manager is primarily the initiator who has basic information about the project, especially at the planning stage. The main functions of a manager are to manage processes at the

planning stage, control, make changes to the project, monitor, analyze the project budget, identify risks, communicate and stimulate the specialists involved in this project.

This article proposes the stages of preparatory work, namely the development of a summary of the investment project, a description of the current production, a description of the investment project, investments, the purpose of the investment project, technological and technical indicators, the schedule of events, the passport of the investment project. The relevance of this work lies in the justification of the modernization of fixed assets on the example of an oil refinery, its re-profiling and contributing to the release of an innovative nomenclature of marketable products (blended fuel from vegetable raw materials (oil-containing and sugar-containing crops)). In the context of the displacement of the resource base of oil producing enterprises to remote places (Arctic and the development of sea areas) oil refining and petrochemical enterprises may face a crisis in their continued life. In turn, a timely decision can contribute to new discoveries and effective results. Therefore, this article is aimed at the investment attractiveness of the Republic of Bashkortostan as a region with a high potential for the development of artificial hydrocarbons.

Key words: fixed assets, investment project, investment project management, production modernization

Важная роль в стабильном социально-экономическом развитии Республики Башкортостан принадлежит предприятиям топливно-энергетического комплекса [1, 2]. В связи с уходом нефтедобывающих компаний в отдаленные от материка места освоения нефтяных и газовых месторождений существуют риски для предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности, во-первых, в связи с поставками сырья; во-вторых, с функционированием производств, имеющих моральный и физический износ. Для продолжения жизнедеятельности таких предприятий может быть предложен инвестиционный проект, нацеленный на модернизацию основных фондов. Республика Башкортостан имеет огромный потенциал в производстве и переработке искусственных углеводородов, а соответственно и производстве инновационной номенклатуры товарной продукции, напри-

мер, смесевом топливе из растительного сырья (биодизель, биоэтанол). Для модернизации действующих производств, с целью обновления оборудования и выпуска инновационной номенклатуры товарной продукции, требуется некий инвестиционный проект. Для управления инвестиционным проектом необходим четкий алгоритм действий на стадии подготовки. Автор работы [3] утверждает, что необходимо на этапе планирования детально прорабатывать проект, в том числе ставить задачи и пути их решения, когда он еще не запущен в работу, и, возможно, целесообразнее отказаться от проекта на этой стадии, если организация не обладает соответствующими ресурсами. Когнитивный подход способствует не только поиску, но и процессу решения поставленных задач [4, 5]. В таблице 1, на основании работы [6], приведены стадии подготовки инвестиционного проекта.

Таблица 1. Стадии подготовки инвестиционного проекта

Наименование стадии	Содержание
Разработка резюме инвестиционного проекта	Реквизиты организации. Суть предлагаемого проекта. Стоимость проекта. Ссылка на секретность
Описание действующего производства	Характеристика организации и отрасли
Описание инвестиционного проекта	Основные положения предлагаемого проекта
Анализ рынка	Текущая ситуация и тенденция развития. Потенциальные конкуренты. Потенциальные потребители.

Анализ продукции	Сравнительный текущий анализ цен продукции конкурирующих организаций
Производственный план	Описание технологического процесса. Производственные помещения. Оборудование, станки. Поставщики сырья
План маркетинга	Цены. Каналы сбыта. Рекламная деятельность
Технологические и технические показатели	Целевые плановые технико-экономические показатели
Организация, управление, кадры	Форма собственности. Сведения о партнерах. Зона ответственности партнеров. Сведения о членах руководящего состава. Организационная структура. Штат. Распределение обязанностей
Оценка риска	Swot- и Steeple-анализ. Оценка морального и физического износа. Альтернативные сценарии
Инвестиции	Финансовый план (план доходов и расходов, балансовый план, точка самоокупаемости)
График мероприятий	План-график реализации инвестиционного проекта
Паспорт инвестиционного проекта	Прогноз денежных потоков. Источники финансирования инвестиционного проекта

Как правило, в инвестиционном проекте отводятся главные роли инициатору проекта и инвестору, другие участники проекта (проектировщики, поставщики основного технологического оборудования, исполнители строительно-монтажных работ) определяются посредством тендера. Инициатор проекта – менеджер инвестиционного проекта,

который вовлечен во все этапы его реализации, поэтому еще в процессе планирования его задача состоит в информационном обеспечении проекта, детальной проработке и анализе. В то же время менеджер рассматривает проект в целом, не углубляясь в определенную область. Основные функции и их процессы представлены в таблице 2.

Таблица 2. Основные функции менеджера инвестиционного проекта и их процессы

Функция	Описание
Управление предметом проекта	Процессы инициирования планирования, контроля
Управление временем	Процессы планирования, контроля, внесения сроков изменения, анализ сроков исполнения и резервов
Ограничение на использование финансовых ресурсов	Процессы мониторинга бюджета проекта, анализ и регулирование стоимости проекта
Управление качеством проекта	Процессы планирования, обеспечения, контроля
Управление внешней и внутренней средой проекта	Процессы снижения рисков, коммуникации, мотивации и контроль команды

Для определения основных задач и плановых показателей инвестиционного проекта необходимо ответить на следующие основные вопросы:

- 1) что сделать?
- 2) с какой целью?

3) какой срок окупаемости?

4) какова прибыль?

Установка границ проекта позволит сосредоточить внимание на конкретных предметах управления инвестиционным проектом.

Для получения исходных данных необходимы действующие параметры и плановые (ожидания от реализации данного проекта). Основные требования к качеству инновационной номенклатуры товарной продукции способствуют нормативному регулированию. Исходное сырьё имеет немаловажное значение, от его обеспечения зависит бесперебойная работа всего производства. Так, например, на нефтеперерабатывающем заводе в настоящее время сырьём является нефть, которая может быть поставлена из различных регионов Российской Федерации. Однако большая часть приходится на Ханты-

Мансийский автономный округ (ХМАО). Так, по состоянию на 2016 год, объем добычи нефти в ХМАО составил 43,6 % от общего объема добываемой нефти в стране и 2,9 % от общего объема добываемой в Республике Башкортостан [7-9]. К продуктам, получаемым с помощью первичной переработки нефти – электрообессоливающей установки атмосферно-вакуумной трубчаткой (ЭЛОУ-АВТ) относятся: жирный газ, рефлюкс, бензин, дизельное топливо, вакуумный соляр, вакуумный газойль, гудрон и др. (рис. 1).

Рисунок 1. Номенклатура получаемых продуктов при первичной переработке нефти на установках ЭЛОУ-АВТ

Предположим, некий инвестиционный проект заключается в перепрофилировании нефтеперерабатывающего завода с целью получения инновационной расширенной номенклатуры товарной продукции – смешанного топлива на растительном происхождении. Таким образом, с одной стороны, сырьем для НПЗ помимо традиционных углеводородов (нефти) становятся продукты переработки пищевой промышленности на основе переработки сахаросодержащих и масленичных культур, с другой – эти товарные продукты могут стать «добавкой», способствующей улучшению качества традиционного продукта нефтеперерабатывающих заводов.

Необходимо отметить, что в Германии, начиная с 2007 года, доля биодизеля во всех

видах дизельного топлива составляет 5,6 % [10]. Для изготовления биодизеля в Центральной Европе главным образом используют масленичную культуру рапс. На маслоэкстракционных установках из семян рапса изготавливают исходный материал – рапсовое масло и побочный продукт шрот, который направляется на производство корма скоту. Из рапсового масла на переэтерификационных установках получают сложный метиловый эфир (биодизель) и глицерин.

Смешивание на НПЗ дизеля из традиционных углеводородов, например, нефти и биодизеля позволяет экономить традиционное невозобновляемое сырьё (нефть), стимулирует развитие возобновляемых источников энергии и способствует развитию агропро-

мышленного сектора региона. Поэтому принципиальная блок-схема технологического процесса как действующего, так и планируемого производства является неотъемлемой

частью инвестиционного проекта при производстве инновационной продукции – смешанного топлива (рис. 2).

Рисунок 2. Принципиальная блок-схема производства инновационной продукции – смешанного топлива

В настоящее время любая установка, технологический процесс обслуживаются специалистами. Анализ штатных единиц и сокращение персонала при реализации нового инвестиционного проекта являются весомым аргументом для принятия управлен-

ческого решения. В инвестиционном проекте, например, при обновлении основных фондов представляется план-график реализации проекта. Примерные виды работ представлены в таблице 3.

Таблица 3. Примерные виды работ плана-графика

Наименование вида работ	Объем работ	Дата начала	Дата окончания	Исполнитель
Разработка технического задания				
Тендер по выбору проектировщика				
Разработка проектной документации, в том числе согласование с экспертными организациями, получение разрешения на строительство и прочее				
Разработка рабочей документации, в том числе закупка оборудования длительного изготовления, тендерные процедуры и т.д.				
Выбор подрядчика строительно-монтажных работ, в том числе заключение договора				
Проведение строительно-монтажных работ				
Полная механическая готовность (пуско-наладочные работы)				
Запуск новой установки, оборудования				
Получение готовой инновационной номенклатуры товарной продукции				

Инвестиционный проект подразумевает затраты. План расходов по статьям в течение периода реализации является его основной составляющей частью, в том числе план финансирования (сколько необходимо «живых» денег для реализации данного проекта).

Паспорт инвестиционного проекта – это документ, характеризующий прогноз денежных потоков на основании критериев оценки, а также источники финансирования данного проекта. Глубокий анализ чувствительности NPV от ставки дисконтирования, CAPEX, изменения выручки и изменения затрат на производство позволят предположить, за сколько лет окупится данный проект, каковы будут прибыль и его эффективность.

Немаловажным аспектом инвестиционного проекта является управление изменени-

ями процесса. Соловьева Л.В. предполагает [11], что изменения могут произойти на каждом этапе реализации проекта, в самом проекте, его стоимости, сетевом графике и т.д. Все это может повлиять на конечный результат проекта. Поэтому при внесении изменений необходимо детально изучать проекты вносимых изменений и оценивать их последствия.

Таким образом, инвестиционный проект, способствующий модернизации производства с целью получения инновационной номенклатуры товарной продукции, может быть реализован, когда детально проработан. Инвестор в первую очередь заинтересован в получении прибыли, поэтому окупаемость инвестиционного проекта имеет веский аргумент в его реализации.

Список литературы

1. Лукьянова М.Т., Туктаров М.Ф. Оценка энергоэффективности и направления ресурсосбережения в топливно-энергетическом комплексе // Российский электронный научный журнал. – 2021. – № 2 (40). – С. 234-244. – DOI 10.31563/2308-9644-2021-40-2-234-244.
2. Лукьянова М.Т., Ковшов В.А. Теоретические основы совершенствования финансово-экономической политики предприятий топливно-энергетического комплекса // Российский электронный научный журнал. – 2021. – № 1 (39). – С. 136-147. – DOI 10.31563/2308-9644-2021-39-1-136-147.
3. Колпакова М.А. Совершенствование системы управления проектами в организации: функциональные сферы управления проектом и требования к квалификации менеджера проекта // Сборник статей по материалам XI международной научно-практической конференции. – М.: Международный центр науки и образования, 2017. – С. 45-50.
4. Федорова О.А. Системно-когнитивный подход при принятии управленческих решений Проблемы и тенденции развития инновационной экономики: международный опыт и российская практика: материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф. / редкол.: Т.Б. Лейберт и др.; под общ. ред.
5. проф. Т.Б. Лейберт. – Уфа: Изд-во УГНТУ, 2020. – С. 250-253
5. Валиев Ш.З., Федорова О.А. Когнитивные технологии в принятии управленческих решений (на примере предприятия нефтехимического и нефтеперерабатывающего производства транснациональной корпорации) // Нефтегазовое дело. – 2015. – № 5. – С. 687-701.
6. Коршунова Е.М., Малинина Н.А., Малинина К.В. Бизнес-план инвестиционного проекта: учеб. Пособие. – СПб.: СПб. гос. архит. строит. ун-т, 2011. – 135 с.
7. Добыча нефти в России за 2016 год обновила рекорд. Российская газета. URL: <https://rg.ru/2017/01/02/dobycha-nefti-v-rossii-za-2016-god-obnovila-rekord.html> Дата обращения: 13.08. 2021.
8. Все по плану. В 2016 г. в Ханты-Мансийском автономном округе добыто почти 240 млн т нефти. URL: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/213681-vse-po-planu-v-2016-g-v-khanty-mansiyskom-avtonomnom-okruge-dobyto-pochti-240-mln-t-nefti/> Дата обращения (13.08.2021)
9. Нефтяная промышленность в России. URL: <https://ru.wikipedia.org/> Дата обращения (13.08.2021)

10. Куашнинг Ф. Системы возобновляемых источников энергии: учебник / Перев. с нем. – Астана: Фолиант, 2013. – 432 с.

11. Соловьева Л.В. Современный взгляд на управление изменениями проекта и потребность в управлении изменениями, инициируемыми проектом // Центральный научный вестник. – 2018. – Т. 3. – № 7 (48). – С. 36.

References

1. Luk'yanova M.T., Tuktarov M.F. Ocenka energoeffektivnosti i napravleniya resursosberezheniya v toplivno-energeticheskom komplekse // Rossijskij elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2021. – № 2 (40). – P. 234-244. – DOI 10.31563/2308-9644-2021-40-2-234-244.

2. Luk'yanova M.T., Kovshov V.A. Teoreticheskie osnovy sovershenstvovaniya finansovo-ekonomicheskoy politiki predpriyatij toplivno-energeticheskogo kompleksa // Rossijskij elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2021. – № 1 (39). – P. 136-147. – DOI 10.31563/2308-9644-2021-39-1-136-147.

3. Kolpakova M.A. Sovershenstvovanie sistemy upravleniya proektami v organizacii: funkcional'nye sfery upravleniya proekta i trebovaniya k kvalifikacii menedzhera proekta // Sbornik statej po materialam XI mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – М.: Mezhdunarodnyj centr nauki i obrazovaniya, 2017. P. 45-50.

4. Fedorova O.A. Sistemno-kognitivnyj podhod pri prinyatii upravlencheskih reshenij Problemy i tendencii razvitiya innovacionnoj ekonomiki: mezhdunarodnyj opyt i rossijskaya praktika: materialy VIII Mezhdunar. nauch.-

prakt. konf. / redkol.: T.B. Lejbert i dr.; pod obshch. red. prof. T.B. Lejbert. – Ufa: Izd-vo UGNTU, 2020. – P. 250-253.

5. Valiev Sh.Z., Fedorova O.A. Kognitivnye tekhnologii v prinyatii upravlencheskih reshenij (na primere predpriyatiya neftekhimicheskogo i neftepererabatyvayushchego proizvodstva transnacional'noj korporacii) // Neftegazovoe delo. – 2015. – № 5. – P. 687-701.

6. Korshunova E.M., Malinina N.A., Malinina K.V. Biznes-plan investicionnogo proekta: ucheb. posobie. – SPb.: SPb gos. arhit. stroit. un-t, 2011. – 135 p.

7. Dobycha nefti v Rossii za 2016 god obnovila rekord. Rossijskaya gazeta. URL: <https://rg.ru/2017/01/02/dobycha-nefti-v-rossii-za-2016-god-obnovila-rekord.html> Data obrashcheniya: 13.08. 2021.

8. Vse po planu. V 2016 g. v Hanty-Mansijskom avtonomnom okruge dobyto pochti 240 mln t nefti. URL: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/213681-vse-po-planu-v-2016-g-v-khanty-mansiyskom-avtonomnom-okruge-dobyto-pochti-240-mln-t-nefti/> Data obrashcheniya (13.08.2021)

9. Neftyanaya promyshlennost' v Rossii. URL: <https://ru.wikipedia.org/> Data obrashcheniya (13.08.2021)

10. Kuashning F. Sistemy vozobnovlyaemyh istochnikov energii: uchebnyk / Perev. s nemeckogo. – Астана: Foliant, 2013. – 432 p.

11. Solov'eva L.V. Sovremennyy vzglyad na upravlenie izmeneniyami proekta i potrebnost' v upravlenii izmeneniyami, iniciiruemyimi proektom // Central'nyj nauchnyj vestnik. – 2018. – Т. 3. – № 7 (48). – P. 36.